

Snel richting ketensamenwerking

AWS Beter Wonen is een wooncorporatie in Almelo en omgeving.

Projectleider Gerton Mekkelholt en planontwikkelaar Ebbo Storm van Leeuwen vertellen over hun visie op en ervaringen met ketensamenwerking. Via Stichting Pioneering, het platform voor vernieuwing in de Twentse bouw, kwam AWS Beter Wonen in contact met *systems engineering*. Met Dura Vermeer wordt deze vorm van nieuwe projectontwikkeling

in de praktijk toegepast. Ebbo Storm van Leeuwen: "Het project benaderde al heel snel ketensamenwerking en ik zou bij een volgend project wel graag helemaal op die basis willen werken. Een groot voordeel: ik heb dan één aanspreekpunt: de hoofdaannemer voor de hele keten."

Traditionele werkwijze passé

Omdat ketensamenwerking projectoverstijgend en op de lange termijn werkt, vindt AWS Beter

Wonen dat alle betrokken partijen nu mee moeten investeren in het langetermijneffect. Ebbo Storm van Leeuwen: "Wil je nu niet meedoen, dan doe je over een aantal jaren al helemaal niet meer mee. De oude manier van werken is wat mij betreft totaal voorbij." Gerton Mekkelholt: "Nu werkt de architect uit tot aan het definitief ontwerp. Een gigantische investering qua tijd en materiaal is dat. Pas daarna komen alle andere partijen aan bod. Tekeningen en bestek zijn leidend, professie en

inventiviteit van andere partijen verdwijnen en de lekken in het bestek worden opgezocht. Ieder bouwwerk opnieuw. Dat is met ketensamenwerking gelukkig helemaal voorbij. Dan gaat het om samenwerken."

LEAN bouwen

Ebbo Storm van Leeuwen: "Als je LEAN bouwt en tekent, zoals we nu gezamenlijk doen bij Rombout Verhulst in Almelo, werkt iedereen aan dezelfde tekening. Dan kun je zeggen 'ik wil geen bouwfouten meer en minstens 15, misschien zelfs 20 jaar garantie. En als we verder zijn, hebben we misschien zelfs geen bestek meer nodig. Want eigenlijk hebben we dat nu vooral nog omdat we de aannemer niet genoeg vertrouwen."

Verder vooruit denken

Ebbo Storm van Leeuwen: "We kunnen nu veel verder vooruit denken. Het is erg interessant om tegen de aannemer te zeggen 'je mag het pand bouwen, maar je krijgt ook de eerste 20 jaar onderhoud erbij.'" Gerton Mekkelholt: "Wij willen een pand 50 jaar lang kunnen verhuren. Dan moet je van tevoren al goed nadenken over het onderhoud."

LEAN bouwen

Dura Vermeer implementeert succesvol het LEAN-gedachtengoed. We leggen de focus op het uitbannen van verspillingen en het continu verbeteren van onze organisatie. 'Waar je struikelt, ligt je grootste schat begraven' is een gevleugelde LEAN-uitspraak. LEAN leidt tot tijd- en kostenre-

ductie en kwaliteitsverbetering. Al in een vroeg stadium stellen wij met betrokken partijen de gezamenlijke planning op. Hierbij werkt iedereen in de organisatie ter ondersteuning van de werkvloer. Binnen een LEAN-organisatie is het proces leidend. Uiteindelijk komen bouwstromen en verbeter-

teams in plaats van het werken in traditionele afdelingen. Deze nieuwe organisatie is de volgende stap naar de lerende organisatie. Door de focus op het creëren van waarde zijn wij in staat onszelf en onze processen continu te verbeteren. Samen werken we sneller, beter, leuker en goedkoper!



Gerton Mekkelholt (links) & Ebbo Storm van Leeuwen (rechts)
AWS Beter Wonen